

正泰集团股份有限公司董事、集团研究院执行院长，正泰电器董事、副总裁 南尔

## 南尔：积极推动企业绿色变革的民营企业家

他是积极推动企业绿色变革的民营企业家。他系统化推进企业可持续发展战略，主导构建从自身运营到全价值链的减碳生态，打造零碳工厂样板，尽显民营企业家从产业践行者向绿色引领者转型的时代情怀。



作为温州民营经济沃土中成长起来的新一代企业家，南尔将生态文明建设的使命感融入企业基因，以前瞻视野锚定“双碳”目标，以系统思维构建从战略到落地的全链条行动体系，推动绿色转型从自身运营延伸至全价值链、从国内合规走向国际引领。

### 做绿色转型的“战略架构师”

正泰集团是一家电力能源综合解决方案服务商，在40余年的发展历程中，绿色始终是企业高质量发展的底色。但如何将“绿色”从口号变为体系？这道命题，

南尔一直在求解。

他牵头制定《正泰集团2030可持续发展战略》，系统构建“EMPOWER”战略模型，围绕应对气候变化、清洁技术机遇、促进循环经济、产品可持续管治等八项关键行动领域，全面赋能业务、客户、行业及全球生态。战略不能悬在空中。他推动建立覆盖“决策层—管理层—执行层”的三级可持续发展组织架构，在董事会下设战略与可持续发展委员会，统筹领导全公司可持续发展工作。对标国家“双碳”目标与联合国可持续发展目标，他以“定性+定量”结合方式推进公

司“十五五”规划中ESG目标的量化落地，创新“任务卡”机制——将宏观减碳目标分解为可追踪、可考核的具体行动。2023年，正泰电器发布《碳中和白皮书》及零碳宣言，明确路线图：2028年实现运营碳中和、2035年达成运营净零碳排放、2050年实现全价值链净零碳排放。

### 做零碳园区的“先行者”

战略落地，需要看得见、摸得着的标杆。南尔推动将零碳理念融入产业园建设，打造可复制、可推广的绿色低碳样本。以正泰仪表量测产业园为例，总投资8

亿元、占地 6.5 万平方米的园区，2023 年在温州乐清投产，年产智能仪表 3500 万套。园区构建“源—网—荷—储”一体化智慧微电网：屋顶光伏、光伏车棚及垂直轴微风发电，年绿电超 100 万 kWh；配套 1.25MW/2.23MWh 储能系统，通过峰谷套利年节省电费数十万元；依托数字孪生平台，实现配电三级监测、高耗能设备精细管控与碳排放自动核算，支持全场景 3D 可视化调度。园区集绿色能源、智能用能与碳管理于一体，通过“光伏+储能+智慧能效平台”等技术组合，使生产用电成本大幅降低，年均减碳 500 余吨，成为浙江省“技术减碳+系统协同”的零碳工厂样板。由他推动的正泰电器五大园区已获“组织碳中和+零碳工厂”双认证，累计减排二氧化碳当量近 7 万吨。

南尔还带领团队大量开展前瞻性技术与工艺攻关，不断夯实公司核心技术能力。在技术前沿，他推动布局半导体技术领域研发，开发面向可持续能源、高效能工业等场景的半导体系列产品和解决方案，从源头为绿色工业注入创新动力。

### 做深度减碳的“对标者”

随着全球气候治理进入新的关键时期，南尔于 2025 年主导启动正泰电器加入科学碳目标倡议（SBTi），推动成立覆盖 10 多个职能部门的跨部门工作组。面对

碳排放数据分散、核算基础薄弱的现实难题，他推动系统开展全价值链温室气体盘查，逐一量化十大类别碳排放数据。以 2024 年为基准年，他组织团队完成符合 1.5℃ 温控路径的减排目标设定，将减排责任分解至运营碳中和、绿电覆盖、供应链减碳、技术创新、循环经济等五大行动领域，明确各阶段里程碑与责任部门，推动正泰的绿色管理从国内合规走向国际引领。

### 做全球生态的“绿智方案贡献者”

坚持绿色低碳高质量发展，正泰在全球建成 800 余座地面光伏电站和超 200 万户屋顶光伏电站，每年可提供绿电超 700 亿度。

库布其沙漠，中国第七大沙漠，曾经寸草不生。正泰在这里建起 310MW 沙光互补电站——板上发电、板下固沙、板间种植，将治沙与清洁能源融为一体。该项目入选联合国工业发展组织“可

持续土壤治理”优秀案例，成为向世界展示中国治沙与清洁能源协同发展智慧的窗口。

### 做协同创新的“生态共建者”

南尔倡导营造“鼓励创新，宽容失败”的氛围，推动与知名高校建立联合创新中心，为低碳技术研发持续输送“生力军”，围绕智能电气、绿色能源等方向，共同推进“一院一园一基金+人才”合作模式，建立常态化沟通联动机制，开展有组织科研，推动源头创新与人才高地共建，加快建立和完善技术创新体系，提升科技创新效能，助力企业开辟新领域、制胜新赛道。

从战略架构到园区落地，从对标国际到贡献全球，从内部转型到生态共建，南尔始终视可持续发展为企业长期竞争力的核心来源。他以东方智慧诠释“共生”之道，用实际行动证明：绿色发展不仅是责任，更是通往高质量未来的必由之路。■

