

深圳市红树林湿地保护基金会副理事长 孙莉莉

孙莉莉：企业家转型为公益人的突出代表

她是企业家转型为公益人的突出代表。她参与发起我国首家民间环保公募基金会，开创社会化自然保护模式，以红树林联结中外，引领社会组织参与生态文明的时代风尚。



2012年，孙莉莉做出了一个改变自己人生轨迹的决定。深耕商界多年的她，将目光投向了深圳湾畔那片潮起潮落的红树林，转型为环保公益人。她带着商人的果决与对公益的热忱，开辟了社会化参与自然保护的新路径，推动湿地保护创新实践从深圳走向全国，从地方探索迈向全球引领。

做破局的“发起人”：参与发起成立中国首家民间环保公募基金会

2012年，在深圳市政府相关部门的支持下，孙莉莉与31位有社会责任感的企业家共同发起成立中国首家民间环保公募基金会——深圳市红树林湿地保护基

金会，开创了社会化参与生态保护的新纪元。

基金会起步，没有先例可循，没有经验可借鉴。在2014年至2018年基金会发展的关键期，孙莉莉出任秘书长。她带着团队坚守湿地保护一线，一个公园一个公园地跑，一场活动一场活动地磨，硬是打磨出具有中国特色与深圳特点的湿地保护模式，完成了从企业家到环保公益人物的蜕变。

做创新的“探路者”：探索“社会化参与的自然保护模式”

孙莉莉开创性地探索出“社会化参与的自然保护模式”，构建起政府主导、企业支持、公众

参与、社会组织专业运作的四位一体保护体系，成为全国社会组织参与生态治理的标杆。

2015年12月，在福田区政府支持下，基金会正式托管福田红树林生态公园，这在全国尚属首例，没有现成模板可供参考。孙莉莉带领团队推行“近自然”管理与生态修复理念，让公园在保持生态功能的同时向公众敞开。经过多年深耕，福田红树林生态公园年服务人次达到150万，为周边居民提供了亲近自然的空間，成为名副其实的城市生态名片。2021年，福田红树林生态公园入选第七批“国家生态环境科普基地”；2022年，《湿地公约》第十四次缔约方大会期间，公园荣获国际湿地网络（WLI）全

球首批“湿地教育中心星级奖”，这是对中国社会化自然保护模式国际价值的高度认可。

很快，这种独具深圳特色的模式开始突破地域限制，在全国形成示范效应。基金会在红树林保护、迁飞通道保护、绿色湾区、湿地教育等四个工作领域与全国各地湿地类型的保护区、湿地公园开展深度合作，推广社会化参与的自然保护模式。以福建泉州“绿色家居减碳‘红’力计划”为例，2023年7月，该项目正式启动。基金会携手阿里巴巴公益、淘宝天猫家享行业36万个爱心商家和9971万名消费者，通过2亿笔订单，筹集善款1078万元，在泉州种下87万株红树，守护7056公顷湿地，重建了一片“海上森林”，也为候鸟打造了“海上驿站”。

做攻坚的“实干家”：深圳湾湿地修复获国家级与国际大奖

2017年，孙莉莉牵头启动深圳湾红树林湿地修复项目。该项目位于深圳河入海口，红树林面临结构退化、外来红树侵占滩涂、水鸟生物多样性降低三重困局。她组织团队分阶段对入海口开展系统性治理，有效遏制外来物种对滩涂的侵占，为迁徙水鸟重建高质量栖息地，候鸟数量与种类监测数据均显示明显提升。

项目成果获得国内外高度认可：2021年，“深圳湾红树林湿

地修复项目”入选自然资源部与世界自然保护联盟（IUCN）联合发布的《基于自然的解决方案中国实践典型案例》，成为全国十大典型案例之一；2023年9月，“社会化参与城市生物多样性保护的深圳湾模式”从百余个参选方案中脱颖而出，斩获保尔森可持续发展奖“自然守护”类别年度大奖，成为深圳生态文明实践的标志性成果。

做联结的“桥梁”：以专业力量引领全球物种保护

孙莉莉不仅是优秀的组织管理者，还是严谨执着的科学工作者。2019年，在赴俄罗斯考察极危物种勺嘴鹬繁殖地后，她深刻认识到，科学研究是生物多样性保护工作的根本支撑。已步入知天命之年的她考入北京林业大学生态与自然保护学院，攻读湿地生态学博士学位，专门开展勺嘴鹬的系统性研究。她的专注与努力迅速转化为国际影响力。2022年3月，她当选东亚—澳大利西亚迁飞区伙伴关系协定（EAAFP）勺嘴鹬特别行动组（SBSTF）主席，牵头统筹协调全球协同保护行动，充分展现了中国在全球濒危物种保护领域的引领作用。

作为深圳市政协委员，孙莉莉充分发挥参政议政作用，将专业见解转化为政策实践。2023年她提出“调动志愿服务资源，助力国际红树林中心建设”的建议，

2024年进一步提交《关于深圳在国际红树林中心建设中推动区域合作的提案》。两件提案均获评年度优秀提案，为国际红树林中心（IMC）成功落户深圳发挥了重要作用。

在国际舞台，她多次代表中国社会组织出席《湿地公约》《生物多样性公约》《联合国气候变化框架公约》等缔约方大会，多角度展示深圳生态文明建设成果，分享“社会化参与”中国案例，推动全球生态保护交流合作，向世界传递中国生态治理经验。2024年，她作为亚洲唯一代表，入选《湿地公约》全球湿地领域首批12位“女性变革推动者”，这是国际社会对她十余年深耕湿地保护、贡献中国智慧的最高褒奖。

10多年来，从与31位企业家携手破局，到引导9971万名消费者指尖参与，孙莉莉将企业家精神、科研素养与国际视野融为一体，推动湿地保护实现从实践创新到理论建构、从地方探索到全球引领的跨越。作为全国工商联第十三届执行委员会委员、环境商会第六届理事会常务会长、广东省三八红旗手标兵，她以实干笃行诠释新时代女性企业家的使命担当，不仅守护了深圳湾这片“地球之肾”，更为超大城市生物多样性保护与全球可持续发展提供了可复制、可推广的中国方案与深圳样本。