

美丽乡村

大余村共建美丽乡村 绿水青山敲响共富之门

□ 汪玉成

2005年8月15日，时任浙江省委书记的习近平在余村调研时，首次提出绿水青山就是金山银山的重要理念。

浙江省湖州市安吉县余村，因坐落于天目山北麓余脉余岭脚下而得名。村庄群山环绕，万顷竹海掩映，地势北高南低、西耸东伏，整体呈“簸箕”形状，村中有一条溪流自西向东绕村而过。村域面积4.86平方千米，一共有280多户农户，居住着1080余名村民。

20年来，余村党支部、村委会在绿水青山就是金山银山理念的正确指引下，一任接着一任干，一张蓝图绘到底，逐步探索走出了一条转型发展、绿色发展、和谐发展之路。

20年来，余村发生了翻天覆地的变化，实现了从“靠山吃山”到“养山富山”的华丽转身，成为乡村振兴和生态文明建设的典范。

余村的美丽乡村建设、生态

文明建设走在全省乃至全国前列，先后获评联合国世界旅游组织最佳旅游乡村、全国生态文化村、全国美丽宜居示范村，并获得全国文明城市、全国民主法治示范村、全国乡村旅游重点村、全国乡村治理示范村等众多荣誉称号。

美丽乡村“向阳而生”，记得住乡愁，看得见未来

余村因石而富，矿山曾承载着村民的致富梦。20世纪70年代开始，余村开始开矿采石、建石灰窑、办水泥厂，优质的石灰石资源给原本贫穷的余村和村民带来了可观的经济收入。但是，长期以环境资源和村民身心健康为代价的粗放式发展模式严重影响了余村经济社会的可持续发展和村民的生活质量。“山是秃头光，水成酱油汤”就是当时余村的写照。同时，疯狂开挖矿山也造成了多起安全生产事故和人员伤亡。余村在乡村工业化道路上陷入两难困境，发展走向转型的十字路口。

2005年8月15日，在浙江工作的习近平同志到余村调研时，首次提出的绿水青山就是金山银山理念，给余村的发展指明了方向。

余村以绿色为底色，拆治同步、改建结合，重新规划村庄布局，划定美丽宜居区、田园观光区、生态旅游区和精品外环线，加强村庄内部的水、电、路、网络等基础设施建设，开展河道美化、净化、亮化治理工程，整治村庄人居环境，培育农民文明素养……一系列卓有成效的行动极大地提升了余村山水自然和人文景观，绿水青山就是金山银山理念在余村落地生根。

20年来，余村始终用心用情守护绿水青山。如今的余村，生态环境变得更加宜人，森林覆盖率超过95%；产业结构变得更加合理，高新技术产业经济占比达到了15%；村民生活变得更加幸福，人均年收入达7万元以上。余村彻底改变了过去“炮声震天响，粉尘遮太阳”的模样，成了

游客的“梦里老家”，“人在余村走，就是画中游”，随手一拍都是风景。

多年来，余村持续不断完善村里的基础设施，5G网覆盖全村，走几步就是图书馆、咖啡店、电影院，10分钟能找到停车场、共享电动车。2021年，余村获评世界最佳旅游乡村，老百姓吃上了“旅游饭”“生态饭”“分红饭”，生活越过越红火。村里每年都会从竹林碳汇、集体经营、项目入股的收入中提取一部分给村民分红。2024年底，余村全村分红共计316万元，人均分到了3000多

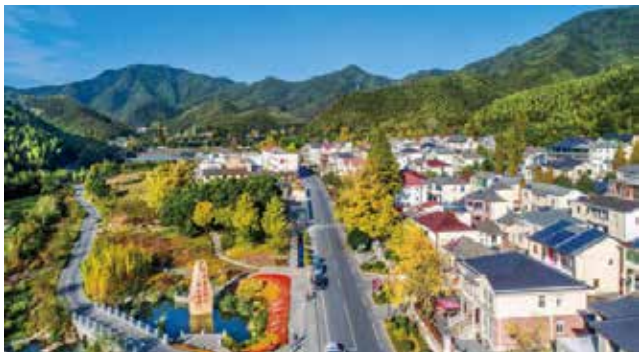
元，村民人均收入更是达到了7.4万元。

青年入乡“激活发展”，山沟变成年轻人的“创业园”

余村一直致力于打造青年入乡的先行地，持续探索青年入乡模式，持续赋能在村企业和人才，持续助推余村景区发展，持续融合在村各类人群，持续传播余村品牌及IP。近两年，余村从“0”到“1”推出了余村“全球合伙人”“数字游民”“云村民”“余村夜话”等10多项创新举措，打造“青年人才社区”，至今已

落地60余个合伙人项目及新经济项目。

余村秉持坚持“理解青年、尊重青年、成就青年”的底层逻辑，为来村里的年轻人定制了“青年友好型”发展机制。余村制定了“4321”产业战略体系，具体是指服务好原乡人、新乡人、旅乡人、云乡人四类人群；发展好跨界新农业、体验新文旅、青年新经济三大产业；构建“318”创业体系，依托青年大社区和余村大景区两个平台；通过建立乡村集体资产资源量化入股机制，实现生态资源、资产向租金、薪金、



股金的高效转化，形成了共建共享共富的发展新格局。

余村引进了青年运营团队，共同策划、实施和宣传。重点打造了“余村印象”“合伙人之家”“青来集”等共创共享空间，配套各类生活服务，制定专项政策 50 余条。通过余村全球合伙人计划、青年共创行动、数字游民公社和云村民计划 4 个方向，探索青年人入乡的创新模式。

短短两年，余村的新村民已经超过了原住民，吸引 1200 多名青年成了新乡人，吸引近 7 万名“云村民”，每年吸引百万游客到访，各媒体平台曝光量破亿。余村探索出了一条“渐进式”青年入乡路径，即从“云村民”线上参与到“数字游民”短期驻留，再到“共创伙伴”项目合作，最后成为“合伙人”落地发展。这条路径让余村的含“青”量持续提升，年轻人与余村实现了互相成就。

大余村“手拉手”，共富路上一起走

2020 年 3 月 30 日，习近平总书记在安吉县考察调研时看到青山环抱、绿水透迤的余村，感叹美丽乡村在这里真正实现了，可以作为一个示范，并勉励全村

说，“这里的发展后劲潜力很大，我也很看好，再接再厉，顺势而为，乘胜前进，相信余村的明天会更美好，祝乡亲们生活芝麻开花节节高”。

一个村富不是真的富，村村富才是真的富。2020 年，在天荒坪镇范围内，余村联合周边 4 个村提出“1+1+4”片区组团发展的模式。经过实践后认为“1+1+4”片区组团范围较小，发挥多个村资源共享的优势不明显。2022 年底，大余村 1 镇 2 乡（天荒坪镇、山川乡、上墅乡）24 个村片区发展启动谋划。坚持“跳出小余村、发展大余村”理念，突破发展限制，以余村村域为中心，联动周边 1 镇 2 乡 24 个村，力争形成以点带面、片区联动、整体提升的发展格局。同时，聚焦产业绿色低碳、业态新颖多姿、乡村能级提升、青年人才共创，确立大余村“高能级、现代化、国际范”的发展定位。

多年来，大余村深入推进“千万工程”，加快实现“全域景区化、沿线景观化、村庄景点化、庭院小品化”，积极寻求美丽经济新增长点，通盘考虑 1 镇 2 乡 24 个村的产业发展，积极实施 15 千米景观公路、长龙山抽水蓄能电站至云上草原索道、熊猫

部落探险乐园、云中部落运动度假乐园等重点项目，有效调动世界最佳旅游乡村、国际山地旅游度假区两大核心资源，全力打造世界级旅游胜地。如今，串联 3 个乡镇的景观公路已建成，余村和百万客流的云上草原景区之间也即将开通索道，游客可以从村里坐缆车直达景区、酒店和民宿，流量共享后，大家都有受益。

2024 年，24 个村平均集体经营性收入达到 254 万元，特别是余村更是达到 1132 万元。安吉是以余村为中心，不断扩大联动发展圈层，以 50 倍的空间布局推进大余村建设，加快实现 3 个乡镇 24 个村的资源共享、优势互补，推动新经济、新产业、新青年“三新”汇聚，加快走出了一条以青年入乡发展为特点的中国式现代化乡村实践新路径。

余村一扇门，时代一扇窗！余村是浙江“千万工程”的缩影，是中国美丽乡村的样板。余村的故事证明了，绿水青山就是金山银山理念不仅科学，而且可行。余村的成功经验，为全国乡村提供了宝贵借鉴：只有坚定不移地走绿色发展之路，才能实现生态美、百姓富、经济强。^{生态文明}

（汪玉成，浙江省湖州市安吉县余村党支部书记、村委会主任）